



**RELATÓRIO DE MONITORAMENTO
E AVALIAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO
INCQS**

Período: 2021

Julho 2022

SUMÁRIO:

INTRODUÇÃO	3
A – PERSPECTIVA DE CLIENTES	4
B - PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS	9
C - PERSPECTIVA DE APRENDIZADO E CRESCIMENTO	13
D - PERSPECTIVA DE SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA	14

INTRODUÇÃO

Dando continuidade ao processo de implementação do Plano Estratégico INCQS 2019-2023, entramos no ciclo de monitoramento e avaliação dos resultados obtidos para os Indicadores Estratégicos definidos, bem como o acompanhamento dos Planos de Ação elaborados para alcance desses resultados, avaliando também as Iniciativas Estratégicas.

Nesse relatório de 2021, apresentamos os resultados obtidos, bem como reflexões sobre as ações que devem ser revistas para o ano de 2022, com a finalidade de alcançarmos resultados alinhados aos objetivos definidos na última revisão realizada em 2019.

Destacamos também que os planos de ação deverão continuar sendo monitorados pelas áreas responsáveis por suas execuções, porém não estarão mais incorporados ao Plano Estratégico diretamente.

Na ausência de um sistema de monitoramento, a coleta dos dados foi realizada via arquivo planilhas em *excel*, através de e-mails trocados pela equipe de Planejamento com os responsáveis pelas ações. Algumas reuniões tiveram que ser realizadas para discutir esses resultados, sendo também definidas novas ações que se fizeram necessárias para alcance desses resultados.

Vale lembrar que por conta das atividades em modelo *“home office”*, essas reuniões aconteceram de modo virtual, porém não prejudicando o entendimento de todo o processo.

Desta forma, os resultados foram consolidados e apresentados neste Relatório.

A. – INDICADORES, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS e PLANOS DE AÇÃO NA PERSPECTIVA DE CLIENTES

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
1. Ampliar o escopo de ensaios ofertados mantendo a qualidade e confiabilidade	1 - Nº de ensaios implantados em relação à metodologias em desenvolvimento citada nos Planos de ação	18	1 - Estabelecer possíveis novos ensaios baseados no Plano de Ação dos NTS em conjunto com departamentos técnicos envolvidos	VDVISA

Plano de Ação/ Ação realizada em 2021:

1 - Identificar nos Planos de Ação dos NTs em conjunto com o coordenador/adjunto, responsável pelo desenvolvimento e chefe de departamento, possibilidades da implantação de novos ensaios considerando a situação de desenvolvimento método e a possibilidade de disponibilidade dos itens de ensaio.

DEPARTAMENTO DE MICROBIOLOGIA

ENSAIO DE IDENTIDADE DA VACINA COVID-19 (RECOMBINANTE) POR qPCR - POP 65.3210.073

Fixa condições para a realização do ensaio de Identidade pela detecção de duas sequências específicas do vetor ChAdOx1 nCov19 na vacina Covid-19 (Recombinante) contra o vírus SARS-CoV-2, agente etiológico da covid-19, por meio da Reação em Cadeia pela Polimerase em Tempo Real (qPCR).

SEQUENCIAMENTO DE FRAGMENTO DE DNA- POP 65.3230.63

SEQUENCIAMENTO DE GENOMA MICROBIANO COMPLETO - POP 65.3230.066

DETECÇÃO DE SARS-CoV-2 por RT-qPCR do gene E - POP 65.3230.065

QUANTIFICAÇÃO DE ARQUEAS E BACTÉRIAS VIÁVES por RT-qPCR do gene rrs do 16S rRNA - POP 65.3230.062

Comentário:

Diante do progresso da biotecnologia na produção de bens e serviços, diversos microrganismos vêm sendo empregados na indústria de alimentos, farmacêutica, vacinas, entre outros. Assim, as análises de sequenciamento de fragmento de DNA e de genoma microbiano completo têm diversas finalidades como

garantir a identidade da linhagem utilizada no processo ou a presença de um gene em um vetor. Além da detecção e caracterização de contaminantes microbianos em produtos submetidos ao controle de qualidade sujeitos à ação da Vigilância Sanitária. Um exemplo recente é o sequenciamento do gene S de SARS-CoV-2, recomendado pela USP, para confirmação de sua presença no adenovírus, vetor viral, da vacina recombinante. Assim como, a epidemiologia molecular para vigilância e investigação de surtos, testes de suscetibilidade antimicrobiana genotípica de patógenos e microrganismos de difícil cultivo, representam áreas mais imediatas para aplicação do sequenciamento genômico.

DEPARTAMENTO DE QUÍMICA

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA E MEDICAMENTOS OLMESARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.103

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA E MEDICAMENTOS IRBESARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.104

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA/MEDICAMENTOS CANDESARTANA POR CLUE-EM/EM -POP 65.3110.105

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA/MEDICAMENTOS TELMISARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.106

AVALIAÇÃO DE AGROTÓXICO EM NOVAS MATRIZES BANANA, HORTELÃ E MELANCIA E IMPLANTAÇÃO DE MÉTODO PARA A ANÁLISE DE OVOS

DETERMINAÇÃO DE POLISORBATO 80 (PS80), EM VACINA COVID-19 (RECOMBINANTE) POR CLAE-ELSD - POP 65.3130.059

DETERMINAÇÃO DE RESÍDUOS DE MACROLÍDEOS EM FÓRMULA INFANTIL POR CLAE-EM/EM - POP 65.3120.206

IDENTIFICAÇÃO E QUANTIFICAÇÃO DE NANOPARTÍCULAS DE PRATA E PRATA DISSOLVIDA EM PRODUTOS DE INTERESSE SANITÁRIO - POP 65.3120.201

IDENTIFICAÇÃO E QUANTIFICAÇÃO DE NANOPARTÍCULAS DE OURO EM PRODUTOS DE INTERESSE SANITÁRIO POR spICP-MS - POP 65.3120.199

DETERMINAÇÃO DE PARTÍCULAS VIRAIS EM VACINA COVID-19(RECOMBINANTE) POR CLAE-DAD - POP em elaboração – finalização em 2022

DETERMINAÇÃO DA RELAÇÃO DNA/PROTEÍNAS EM VACINA COVID-19(RECOMBINANTE) POR CLAE-DAD - POP em elaboração - finalização em 2022

DETERMINAÇÃO DO ÍNDICE DE IODO DE ÓLEOS E GORDURAS POP em elaboração - finalização em 2022

QUANTIFICAÇÃO DE GORDURAS TRANS EM ALIMENTOS - POP em elaboração - finalização em 2022

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
2. Desenvolver metodologias alternativas ou inovadoras	2 - Nº de implantações de metodologias alternativas ou inovadoras em relação ao total de projetos com estes perfis	9	2 - Mapear Portfólio de Metodologias Inovadoras	VDPE/VDVISA/ Departamentos técnicos envolvidos

DEPARTAMENTO DE QUÍMICA

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA E MEDICAMENTOS OLMESARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.103

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA E MEDICAMENTOS IRBESARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.104

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA/MEDICAMENTOS CANDESARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65.3110.105

METODOLOGIA ANALÍTICA PARA IDENTIFICAÇÃO/ QUANTIFICAÇÃO DE NITROSAMINAS EM IFA/MEDICAMENTOS TELMISARTANA POR CLUE-EM/EM - POP 65-3110-106

DETERMINAÇÃO DE RESÍDUOS DE MACROLÍDEOS EM FÓRMULA INFANTIL POR CLAE-EM/EM - POP 65.3120.206

IDENTIFICAÇÃO E QUANTIFICAÇÃO DE NANOPARTÍCULAS DE PRATA E PRATA DISSOLVIDA EM PRODUTOS DE INTERESSE SANITÁRIO - POP 65.3120.201

IDENTIFICAÇÃO E QUANTIFICAÇÃO DE NANOPARTÍCULAS DE OURO EM PRODUTOS DE INTERESSE SANITÁRIO POR spICP-MS - POP 65.3120.199

DESENVOLVIMENTO DE METODOLOGIA PARA DETERMINAÇÃO DE CANABINOIDES EM PRODUTOS A BASE DE CANNABIS PARA FINS MEDICINAIS - em andamento, finalização em 2022

DETERMINAÇÃO DO TEOR DE ORTOFTALALDEÍDO - em andamento, finalização em 2022

Planos de Ação/Ações realizados em 2021:

2.3 Implantar metodologias relativas aos desenvolvimentos técnico-científicos e de inovações como atividades rotineiras da Instituição **Em andamento (ver informações acima)**

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
3. . Diversificar em âmbito nacional e ampliar a abrangência para a América Latina, a oferta de Eps aplicáveis ao controle da qualidade de produtos	3 - Quantidade de participações nas rodadas de Ensaios de Proficiência com a participação dos laboratórios da RILAA	6 ensaios	3 - Promover a participação dos laboratórios da RILAA (Rede Interamericana de Laboratórios de Análises de Alimentos) nas rodadas de ensaios de proficiência	Núcleo de EP

Foram realizados **05 ensaios de microbiologia e 01 de Agrotóxicos.**

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
4. Manter a excelência nacional nos cursos scryptu sensu e demais cursos	4.1 - Índice de atendimento aos requisitos do Programa	100%	4.1 - Atender aos requisitos de avaliação da área interdisciplinar da CAPES	VDPE
	4.2 - Índice de participação dos egressos no Programa	100%	4.2 - Aproximar os egressos do Programa	
	4.3 - Índice de participação dos alunos no Programa	Não realizada (pandemia)	4.3 - Aumentar o envolvimento dos alunos no PPGVS	
	4.4 - Quantidade de cursos scryptu sensu ofertados fora do campus Fiocruz	0 (pandemia)	4.4 - Ofertar cursos fora do campus Fiocruz	
	4.5 Quantidade de cursos e treinamentos ofertados/quantidade de cursos realizados remotamente	11	4.5 Ofertar cursos e treinamentos para adequação das atividades remotas	
	4.6 - Quantidade cursos sob demanda ofertados	11	4.6 Adequar a oferta dos cursos de curta	

			duração às demandas do SNVS (Portfólio de cursos)	
--	--	--	---	--

Fórmula dos Indicadores:

4.1- (nº de requisitos atendidos/nº de requisitos a serem atendidos)

4.2 - (nº de participação dos egressos no Programas no período/nº de participação dos egressos no Programa previsto para o período)

4.3 - (nº de participação dos alunos no Programas no período/nº de participação dos alunos no Programa previsto para o período)

4.4 - nº de cursos scritu sensu ofertados

4.5 - nº de cursos realizados remotamente

4.6 - nº de cursos ofertados sob demanda ofertados

Planos de Ação/Ações realizadas:

4.1. - Realizar a Oficina de Planejamento e de Auto Avaliação do Programa

O Plano de Autoavaliação está disponível na página eletrônica do Ensino. O edital está disponível na página do Ensino. A seleção se dá em fluxo contínuo. Temos 5 alunos estrangeiros que ingressaram por esse edital. O Planejamento está disponível na página do Ensino.

4.2 - Participação dos egressos no Programa – **Alguns egressos participaram de cursos de atualização como docentes. A participação no acompanhamento foi de 100%. Todos os nossos egressos continuam participando desse processo.**

4.3.1 - Ampliar para os demais Seminários, Alunos participarem das Consultas Públicas – **4.3.1 Divulgação das CP e incentivo de participação nas áreas das linhas de pesquisa**

4.3.2 - Oferecer Cursos de verão/inverno com a participação de alunos de doutorado ou pós-doutorado tendo como público alunos de graduação - **Foram oferecidos 5 cursos de capacitação profissional, 4 cursos de atualização e 2 cursos de férias. Todos on-line pelo Campus Virtual da Fiocruz.**

4.5.2 Oferecer treinamento a medida que as disciplinas e as defesas acontecem - **100% dos docentes em defesas e disciplinas. Foi elaborado um vídeo explicativo de como usar o Zoom e disponibilizado na página eletrônica do Ensino.**

4.6.1 - Identificar quais necessidades de curso (formulário no Google) - **Afetado pela pandemia**

4.6.2 - Estruturar novos cursos para atender a necessidade identificada - **Foram ofertados outros cursos**

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Inciativa Estratégica	Responsável pela análise
5. Fortalecer a área de pesquisa delimitando suas ações	5 - Quantidade de projetos submetidos às fontes de fomento	2	5. Expandir a participação em editais de pesquisa (Portfólio sobre a pesquisa no INCQS)	

Fórmula do Indicador: Número de projetos submetidos às fontes de fomento

Planos de Ação/Ações realizadas:

5.3 - Estruturar chamada interna de projetos dos diversos grupos de pesquisa - **Foram submetidos 02 projetos institucionais para financiamento por emenda parlamentar**

“ **Aquisição de Equipamentos e insumos para ampliação da capacidade analítica do controle da qualidade realizado pelo Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde/Fiocruz na área de vacinas e soros hiperimunes para atendimento ao SUS.**” - Núcleo Técnico de Produtos Biológicos / Vice Diretoria de Vigilância Sanitária

“ **Alimentação e Saúde do Trabalhador: Resíduos e Contaminantes em Produtos da Cesta Básica**” - Laboratório de Alimentos - DQ

B. – INDICADORES, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS e PLANOS DE AÇÃO NA PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
6. Aprimorar a sistemática dos processos de análises laboratoriais	6.1 -Quantidade de amostras analisadas e fechadas de acordo com o Plano de Ação	7.744	6.1 - Estabelecer o planejamento de atividades para 2020-2021, com base nas demandas analíticas previstas (Planos de ação dos NTS/VDVISA)	VDVISA
	6.2 - Quantidade de levantamentos em relação às categorias de produtos (NTs)	1	6.2 - Fazer o Levantamento dos ensaios oficiais previstos na legislação vigente para cada categoria de produto	
	6.3 - Quantidade de ensaios mínimos definidos por categoria de produto	ND	6.3 - Definir os ensaios mínimos a serem realizados para cada categoria de produto	
	6.4 - Quantidade de registro das demandas não atendidas	0	6.4 - Documentar e avaliar o não atendimento a demanda	
	6.5 - %Implantação de novas funcionalidades	ND	6.5 - Aprovação do projeto de manutenção e aprimoramento do Sistema	VDGI/SGTI

			Harpya junto à GELAS/ANVISA	
--	--	--	-----------------------------	--

Fórmula dos Indicadores:

- 6.1 - Número de amostras analisadas e fechadas de acordo com o Plano de Ação
- 6.2 - Número de levantamentos em relação às categorias de produtos (NTs)
- 6.3 - Número de ensaios mínimos definidos por categoria de produto
- 6.4 - Número de registros das quantidades de demandas não atendidas
- 6.5 - Número de novas funcionalidades implantadas/nº de novas funcionalidades previstas

A meta para o indicador 6.1 era de 100% sendo 4.615 amostras analisadas previstas para 2021. Foram analisadas 7.744 amostras, superando a meta inicial.

No indicador 6.2 – complementação na parte de medicamentos; iniciado levantamento de Artigos de diálise

O indicador 6.5 – O Recurso do TED/Harpya firmado entre Fiocruz e Anvisa não pode ser executado por conta de impedimentos jurídicos. Em virtude deste impedimento, todas as metas foram transferidas para 2021, uma vez que o novo TED foi firmado em 26/01/2021.

Planos de Ação/Ações realizadas:

6.1.1 - Realizar reuniões com os coordenadores e adjuntos dos núcleos técnicos visando o início do planejamento das rotinas, programas e projetos com foco nas necessidades de atendimento ao SUS e a composição da planilha específica para o registro das ações incluindo os Planos de Ação dos NTs - **Realizadas reuniões com os coordenadores e adjuntos dos NTs - segundo semestre/2019**. 6.1.2 - Discutir com os coordenadores e adjuntos os respectivos Planos de Ação , 6.1.3 - Compôr o plano de ação da VDVISA incluindo os Planos de Ação dos NTs - **PLANOS DE AÇÃO ATUALIZADOS: 05 NTs; ATUALIZAÇÃO NÃO COMPLEMENTADA (mantidos os de 2020): 05 NTS**

6.2.1 -. Realizar reunião com os coordenadores e adjuntos dos núcleos técnicos para discutir as estratégias e metodologia para realizar o levantamento, 6.2.2 - Elaborar planilha com os ensaios para cada categoria de produto e 6.3 - Avaliar os ensaios e categorizá-los de acordo com a criticidade da resposta para o SUS – **Complementação na parte de medicamentos; iniciado levantamento de Artigos de diálise**

6.4.1 - Realizar reuniões com os coordenadores e adjuntos dos núcleos técnicos para estabelecer sistemática para identificar e documentar o não atendimento a demandas analíticas – **Reuniões realizadas**

6.4.3 - Experimentar e adequar a planilha, elaborando um POP (Procedimento Operacional Padronizado) - **POP sendo elaborado pelo NT Alimentos r NT- Artigos de Saúde**. 6.4.4 – Avaliar as situações – **Avaliada situação relativa a 2021 em 02 Nt´s : Alimentos e Produtos de Saúde**

6.5.1 - Apresentar e obter a aprovação de Projeto de Manutenção e aprimoramento do Sistema Harpya junto à GELAS/Anvisa e 6.5.2 - Dar sequência às manutenções evolutivas, corretivas, adaptativas e preventivas do Harpya - Sistema de Gerenciamento de Amostras Laboratoriais, atendendo as entregas de produtos prevista no Plano de Ação do referido projeto (SGTI) – **Novo TED aprovado: TED: 002/2021, Encontram-se em andamento as evolutivas para melhorias do Sistema Harpya qe culminarão na versão 3 do Sistema que trará diversas funcionalidades descritas na ações previstas no TED 02/2021, firmado junto à Anvisa.**

Objeto do TED: Operacionalização dos serviços de Manutenção, Evolução, Suporte ao usuário ao Harpya - Sistema de Gerenciamento de Amostras Laboratoriais. com a disponibilização da versão 3 do Harpya ao final do projeto.

Produto 1 - entregue em março/2021;

Participação nas discussões do âmbito do Grupo Técnico conforme PORTARIA N° 245, DE 10 DE MAIO DE 2021: Instituir o Grupo de Trabalho (GT), no âmbito da Agência Nacional de Vigilância Sanitária e do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária (SNVS), para discussão sobre as evolutivas no Sistema de Gerenciamento de Amostras - Harpya, proposição de requisitos do sistema, além de designar suas competências e constituição. Portaria prorrogada conforme Portaria n° 461, de 9 de setembro de 2021 que prorroga por 90 (noventa) dias.

Produto 2: entregue em outubro/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
7. 7. Garantir a infra estrutura física e tecnológica	Indicador ainda não definido	ND	7.1.1 - Adequar as novas necessidades de infraestrutura física baseadas nas análises críticas das áreas	VDGI
			7.1.2 - Executar obras para melhoria de infraestrutura física do Instituto baseadas no diagnóstico da Vice Diretoria de Gestão e Desenvolvimento Institucional	
	7.2 - Índice de Desenvolvimento de Projetos de TI	80%	7.2.1 - Desenvolvimento do Projeto de reestruturação física TI	VDGI/TI
			7.2.2 - Desenvolvimento do Projeto do Novo Portal INCQS - TI	
			7.2.3 - Desenvolvimento do Projeto para ambientes audiovisuais	
7.2.4 - Desenvolvimento do Projeto de reestruturação tecnológica TI				
7.3 - Índice de cumprimento das metas do Plano de Ação	ND	7.3 - Estabelecer sistemática para a gestão de equipamentos		

Fórmula dos Indicadores:

7.2 - Número de projetos de TI desenvolvidos/número de projetos a serem desenvolvidos previstos

O indicador teve um resultado de 80% pois das 5 ações previstas para 2021, 4 foram realizadas, A ação que previa o lançamento da nova versão do Portal do Incqs, não pode ser concluída.

Planos de Ação/Ações realizadas

7.1.1.1 - Separar os espaços físicos laboratoriais e de escritório em área dos departamentos de química, microbiologia, farmacologia e toxicologia; 7.1.1.2 - Reformular o setor de esterilidade, 7.1.2.1 - Reformar imediatamente das coberturas dos blocos 01, 02 e 08 e dos demais blocos, 7.1.2.2 - Transferir o laboratório de sangue e hemoderivados para o bloco 05, 7.1.2.3 - Construir novo pavimento para abrigar a Pós Graduação e a Bilblioteca, 7.1.2.4 - Remodelar o Sal em atendimento às melhores práticas vigentes, 7.1.2.5 - Centralizar das estruturas laboratoriais de refrigeração (Câmaras Frias), 7.1.2.6 - Construir nova central de gases, 7.1.2.7 - Desocupar integral do subsolo bloco 07

A aprovação e licitação do projeto arquitetônico foi realizada em 2021.

DESAFIOS/REFLEXÕES PARA 2022 - "RETIRAR" AS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS, DEFININDO OUTRA (S) QUE ATENDA O OBJETIVO. Ex.:a) Definir um plano de adaptação para execução das atividades das áreas, enquanto estiver em obra/reforma (levar em consideração a necessidade orçamentária); b) gerenciar/monitorar a execução da obra

7.2.1 - Criar página web do SGTI, na Intranet, para divulgação de informações de Catálogo de Serviços, composição das equipes, tabelas de SLA's, dicas, alertas, respostas a dúvidas com maior ocorrência na nossa área de TI etc. e 7.2 - Elaborar o Projeto para ambientes audiovisuais no INCQS contemplando novos equipamentos de Videoconferência/Webconferência para salas de reuniões e auditório – **esta ação está sendo reavaliada, pois este catálogo de serviços, SLAs, etc são informações gerenciadas pela empresa de terceirização de TI. Apesar dos nossos profissionais executarem estas ações, a definição das informações gerenciais deste processo são definidas pela empresa. Sugere-se retirar essa ação para 2022**

7.2.2 - Executar a reestruturação de cabeamento de rede no INCQS. - **A obra de reformas do Bloco 5 e 8 que serão executadas pela Cogic contemplarão esta reestruturação do cabeamento. O prazo informado pela Cogic para início das obras é segundo semestre de 2022.**

7.2.3 - Realizar substituição dos equipamentos Enterprise (servidores) e Client (estações de trabalho) que estão fora da garantia - **A ATA de compra de sevidores na qual pegaríamos carona não se concretizou. Buscaremos uma nova ata em 2022 na tentativa de adquirirmos 2 (dois) novos servidores que nos permitam ampliar a capacidade de armazenamento**

7.3.1 - Levantar e quantificar todos os equipamentos que precisam de calibração/qualificação do INCQS; 7.3.2 - Acompanhar os serviços externos, relativos a equipamentos (calibração, qualificação e manutenção), realizados no INCQS; 7.3.3 - Ministras treinamentos sobre gestão de equipamentos, sob demanda – **Foi realizado um inventário de todos os equipamentos utilizados nos laboratórios da Unidade.**

Com a incorporação da atividade na área de Metrologia da VDQUALI, é importante avaliar a necessidade de estruturar uma área que atenda a gestão da manutenção dos equipamentos

C. – INDICADORES, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS e PLANOS DE AÇÃO NA PERSPECTIVA DE APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2020	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
8. Fortalecer a força de trabalho por meio de ações de qualidade de vida e qualificação	8.1 - % de ações executadas conforme metas estabelecidas	ND	8.1 - Planejar, Desenvolver, Controlar e Avaliar ações de qualificação da força de trabalho	VDGI/SGTI
	8.2 - % de profissionais capacitados	185%	8.2 - Aumentar a disseminação do conhecimento dos profissionais	
	8.3 - % de gestores capacitados	0	8.3 - Promover o desenvolvimento e atualização dos gestores para o perfil de liderança	
	ND	8.4 - Transformar a Infraestrutura Digital em Gestão		

Fórmula dos Indicadores:

8.1 - nº de ações executadas/nº de ações previstas para execução

8.2 - nº de profissionais capacitados no período/nº de profissionais previstos para capacitação no período

8.3 - nº de gestores capacitados no período/nº de gestores previstos para capacitação no período

No indicador 8.1 – Não foram realizadas as ações que estavam previstas. Avaliou-se a necessidade de uma consultoria externa para atender as necessidades previstas para esta Iniciativa “Planejar, Desenvolver, Controlar e Avaliar ações de qualificação da força de trabalho”, bem como os planos de ação inicialmente definidos para realização desta.

No indicador 8.2 – **foram capacitados 237 profissionais dos 128 previstos para o ano.**

Planos de Ação/Ações realizadas:

8.2.1 - Monitorar e fortalecer as capacitações por meio do Programa de Multiplicadores Internos e Externos. - **As capacitações em 2021 continuarão a ser realizadas à distância e "online"**

8.2.2 - Elaborar um projeto de ambientação inicial online – **Devido a pandemia, os trabalhadores que ingressaram no INCQS, tiveram o conhecimento sobre o Instituto através da chefia imediata.**

8.3.1 - Elaborar um projeto de desenvolvimento de Gestores em consonância com Programa de

Desenvolvimento Gerencial da Fiocruz – **Não foi realizada devido a pandemia**

8.3.2 - Estimular a participação dos gestores no PDG FIOCRUZ- Escola Corporativa – **Não foi realizada devido a pandemia**

8.4.1 - Implementar o Sistema de Gestão de Pessoas e atender as demandas do Governo Federal em relação aos sistemas digitais – **Programa de gestão – em desenvolvimento. O sistema AFD (Assentamento funcional digital) foi efetuado em 2021, sistema SEI foi efetuado a maioria dos processos.**

8.4.2 - Fortalecer ações que promovam a saúde do trabalhador como Circuito Saudável/ PPA/Palestras – **Realizadas (ação continua). Algumas foram feitas remotamente. Em 2022, estarão retornando de forma híbrida. Ex.: circuito saudável teve a atividade física remota através do Teams e 2022 voltará a caminhada saudável, porém o funcional continuará pelo Teams.**

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
9. Gerenciar conhecimentos técnicos e científicos	Indicador não definido	9.1 - Estabelecer um grupo de trabalho para identificar as atividades de gerenciamento do conhecimento	Diretoria/VDVISA /VDGI/VDPE
		9.2 - Aprimorar a assistência técnica aos projetos	VDVISA/VDGI

Em 2021, as iniciativas se mantiverem com o mesmo status que nos anos anteriores, ou seja, não foi estabelecido o grupo de trabalho e o aprimoramento da assistência técnica de projetos encontra-se em definição de como deverá ser coordenado, sendo assim, importante a revisão destas iniciativas para 2022.

D. – INDICADORES, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS e PLANOS DE AÇÃO NA PERSPECTIVA DE SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

Objetivo Estratégico	Indicador estratégico	2021	Iniciativa Estratégica	Responsável pela análise
10. Integrar o Planejamento orçamentário e financeiro com o planejamento das atividades	10.1 - % de custos atualizados por NT's (relacionados com as iniciativas 1, 6.2, 6.3)	ND	10.1 - Estabelecer uma política para apuração dos custos	VDGI
	10.2 - Número de módulos do	ND	10.2 - Estruturar as informações	

	sistema implantados		orçamentárias e financeiras	
--	---------------------	--	-----------------------------	--

Planos de Ação/Ações realizadas:

10.2 - Implantar os módulos de aquisição, financeiro e orçamento da SUAP - **Com o objetivo de alcançar a iniciativa proposta e conseqüentemente integrar o planejamento orçamentário e financeiro, foram realizada as atividades: alinhamento PGC ; análise dos valores liberados no ano de 2021 para elaboração de um estudo inicial das necessidades (principalmente material de consumo), organização da necessidade orçamentária no SAGE (Sistema de Apoio a Gestão Estratégica da Fiocruz); levantamento das necessidades orçamentárias e alinhamento ao limite orçamentário disponibilizado pela Fiocruz.**

Para 2022, existe a proposta no que diz respeito ao planejamento orçamentário e definir as ações para integração de todo processos logístico e financeiro e a avaliação da necessidade de definição de plano anual das áreas que demandam orçamento.