

Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz)
Presidente
Mario Moreira

Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde - INCQS
Diretor
Antonio Eugenio Castro Cardoso de Almeida

Vice-Diretor de Gestão e Desenvolvimento Institucional (VDGI)
Antonio Lima Ornelas

Serviço de Planejamento
Carmen Priscila de Andrade Alves
Mônica Bender
João Soares

Serviço de Gestão de Tecnologia da Informação (SGTI)
Mariana Fernandes de Queiroz

Assessoria de Comunicação Social (ACS)
Pablo Pires
Penelope Thais da Cunha Toledo
Maria Fernanda Romero

PAINEL DE BORDO MONITORAMENTO

Plano Estratégico do INCQS 2019-2024

Resultados 2024



Confira a versão
digital do painel
no QR Code





Para realizar nossa visão do que devemos apresentar aos nossos clientes

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL	AÇÕES DE 2024	INDICADORES	DESEMPENHO 2024 RESULTADO
1. Ampliar o escopo de ensaios ofertados mantendo a qualidade e confiabilidade	1.1 - Verificar possíveis novos ensaios baseados no Plano de Ação dos NTs em conjunto com departamentos técnicos envolvidos	1.1.1 - Elaborar a relação de novos ensaios a serem implantados considerando a situação de desenvolvimento, método e a possibilidade de disponibilidade dos itens de ensaio e o POP com a metodologia implantada e validada	Vice-Diretoria de Vigilância Sanitária - VDVisa	Novas Metodologias implantadas: metodologias das áreas de química e farmacologia e toxicologia e metodologias em validação - ver Relatório de Monitoramento e Avaliação do Plano Estratégico INCQS/Fiocruz 2024	Nº de ensaios implantados em relação à metodologias em desenvolvimento citada nos Planos de ação	31
	2.1 - Mapear Portfólio de Metodologias alternativas e/ou inovadoras	2.1.1 - Implantar metodologias alternativas ou inovadoras considerando o POP com a metodologia implantada e validada	Vice-Diretoria de Vigilância Sanitária - VDVisa/ Vice-Diretoria de Ensino e Pesquisa - VDEP/ Departamentos técnicos envolvidos	Novas Metodologias implantadas: metodologias das áreas de química e farmacologia e toxicologia com POPs referenciados - Relatório de Monitoramento e Avaliação do Plano Estratégico INCQS/Fiocruz 2024	Nº de implantações de metodologias alternativas ou inovadoras em relação ao total de projetos com estes perfis	19
3. Diversificar em âmbito nacional e ampliar a abrangência para a América Latina, a oferta de Ensaios de Proficiência aplicáveis ao controle da qualidade de produtos	Não Definida para 2023	Não definido	Núcleo de Ensaios de Proficiência	Não definido	Quantidade de participações nas rodadas de Ensaios de Proficiência	8
	4.1 - Atender aos requisitos de avaliação da área interdisciplinar da CAPES	4.1.1 - Realizar a Oficina de Planejamento e de Auto Avaliação do Programa	Vice-Diretoria de Ensino e Pesquisa - VDEP	Oficina realizada em fevereiro de 2025	Índice de atendimento aos requisitos do Programa	100%
	4.2 - Aproximar os egressos do Programa	4.2.1 - Participação dos egressos no Programa		Pelo menos 05 egressos atuaram como docentes do programa	Índice de participação dos egressos no Programa	100%
	4.3 - Aumentar o envolvimento dos alunos no PPGVS	Não definido		Estratégia de promover encontros mais frequentes com a coordenação de cada curso	Índice de participação dos alunos no Programa	70%
	4.4 - Ofertar cursos fora do campus Fiocruz	4.4.1 - Elaborar projetos a partir da demanda de interessados		Sem demanda	Quantidade de cursos scripto sensu ofertados fora do campus Fiocruz	-
	4.5 - Ofertar cursos e treinamentos para adequação das atividades remotas	Não definido		Foram realizados treinamentos de docentes e profissionais da Secretaria Acadêmica (SECA) - pelo menos 04 cursos	Quantidade de cursos e treinamentos ofertados	22
4.6 - Adequar a oferta dos cursos de curta duração às demandas do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária (SNVS) (Portfólio de cursos)	Não definido	Foram ofertados 5 cursos de atualização e 17 cursos de capacitação profissional - 712 egressos em 2024		Quantidade de cursos sob demanda ofertados	22	
5. Expandir a participação em editais de pesquisa (Portfólio sobre a pesquisa no INCQS)	5.1 - Quantidade de projetos submetidos às fontes de fomento	5.1.1 - Identificar os projetos de pesquisa em andamento e colaborar no desenvolvimento do portfólio de projetos INCQS	Vice-Diretoria de Ensino e Pesquisa - VDEP	Não houve avanços no desenvolvimento de portfólio de projetos	Número de projetos submetidos às fontes de fomento	26
		5.1.2 - Motivar submissão de projetos institucionais em editais de fomento		Identificar projetos institucionais com possibilidade de financiamento por emendas parlamentares		
		5.1.3 - Estruturar chamada interna de projetos dos diversos grupos de pesquisa		Colaborar com edital Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I)		



Para satisfazer nossos clientes, quais processos precisamos melhorar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL	AÇÕES DE 2024	INDICADORES	DESEMPENHO 2024 RESULTADO
6. Aprimorar a sistemática dos processos de análises laboratoriais	6.1 - Estabelecer o planejamento de atividades para 2020-2023, com base nas demandas analíticas previstas (Planos de ação dos NTs/VDVISA)	6.1.1 - Elaborar o Plano de ação estabelecido para cada NT com a previsão de amostras e demais atividades quantificadas, categorizando os tipos de ensaios	Vice-Diretoria de Vigilância Sanitária - VDVisa	Avaliada e elaborada previsão de amostras e demais ações para cada NT	Quantidade de amostras analisadas e fechadas de acordo com o Plano de Ação	4944
	6.2 - Definir os ensaios mínimos a serem realizados para cada categoria de produto	6.2.1 - Considerar para 2023, o NT - Artigos para Diálise		Levantamento referente a cosméticos em avaliação	Quantidade de ensaios mínimos definidos por categoria de produto	0
	6.3 - Elaborar estudo visando a melhoria no atendimento as demandas	6.3.1 - Apresentar relatório com "os gargalos" que impedem o não atendimento as demandas, objetivando criar ações para otimizar o atendimento		Registro do controle de protocolos conforme POP 65.1010.018	Quantidade de registro das demandas não atendidas	31
7. Garantir a infraestrutura física e tecnológica	7.1 - Desenvolvimento do Projeto de reestruturação física TI	Não definido	Serviço de Gestão de Tecnologia da Informação - SGTI (Vice-Diretoria de Gestão e Desenvolvimento Institucional - VDCI)	Esta reestruturação depende da obra no Bloco 5 que estava prevista para ser realizada em 2023, mas até o momento não há previsão de início.	Índice de Desenvolvimento do Projeto de Reestruturação Física	0%
	7.2 - Desenvolvimento do Projeto do Novo Portal INCQS - TI			A ACS junto com o SGTI iniciaram a criação de um GT com o objetivo de elaborar uma proposta para um novo site a partir de entrevistas com todos os setores da Unidade, mas por enquanto este trabalho ainda não evoluiu.	Índice de Desenvolvimento do Projeto do Novo Portal INCQS	20%
	7.3 - Desenvolvimento do Projeto para ambientes audiovisuais			O SGTI junto com uma consultoria externa levantou todos os itens necessários para atualizar a infraestrutura audiovisual do Auditório do INCQS para que este ambiente esteja pronto para realizar eventos com transmissão simultânea pela internet. A lista de equipamentos e matérias ainda não foi adquirida para que este serviço seja realizado.	Índice de Desenvolvimento do Projeto de Ambientes Audiovisuais	0%
	7.4 - Desenvolvimento do Projeto de reestruturação tecnológica TI			Atualizações tecnológicas de infraestrutura e atualizações tecnológicas na área de desenvolvimento de sistemas (detalhamento no Relatório de Monitoramento e Avaliação 2024); Sistemas atualizados em 2024: 1. Central de Ajuda Harpya; 2. Harpya III; 3. Helpdesk - APROJ; 4. Helpdesk - STA; 5. Plataforma EAD - Moodle; 6. Revista VISA em Debate - OJS; 7. Service Desk; 8. SIGReSa - Descarte de Resíduos; 9. SISCoMaRe; 10. SQR; 11. GOCS - GIT - Controle de versionamento dos sistemas; 12. Taiga - Gestão ágil de projetos	Índice de Desenvolvimento do Projeto de Reestruturação Tecnológica	35%



Para realizar nossa visão, como a organização deve aprender e melhorar

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL	AÇÕES DE 2024	INDICADORES	DESEMPENHO 2024 RESULTADO
8. Fortalecer a força de trabalho por meio de ações de qualidade de vida e qualificação	8.1 - Estabelecer ações para promoção da saúde do trabalhador (Qualidade de Vida)	8.1.1 - Projeto Futebol na ciência / exercício laboral / calendário de eventos ligados à saúde física e mental / atividades de socialização e interação da força de trabalho	Serviço de Gestão do Trabalho-SGT (Vice-Diretoria de Gestão e Desenvolvimento Institucional - VDCI)	Partidas de futebol na ciência de uma a duas vezes por mês durante todo o ano, com confraternização no final do ano / ambientação inicial / Campanhas online relativas a datas comemorativas / Campanhas online sobre a importância do autocuidado em saúde física e mental no ambiente de trabalho através de cards explicativos	% de ações executadas conforme metas estabelecidas	90%
9. Gerenciar conhecimentos técnicos e científicos	9.1 - Promover ações para a disseminação do conhecimento dos profissionais	9.1.1 - Implantação da plataforma de capacitações e treinamentos EAD/INCQS via Moodle / criação do banco de instrutores / divulgação de trabalhos acadêmicos dos trabalhadores INCQS / Roda de conversa INCQS		Partidas de futebol na ciência de uma a duas vezes por mês durante todo o ano, com confraternização no final do ano / ambientação inicial / Campanhas online relativas a datas comemorativas / Campanhas online sobre a importância do autocuidado em saúde física e mental no ambiente de trabalho através de cards explicativos	% de ações executadas conforme metas estabelecidas	90%



Para realizar nossa missão, como devemos garantir os recursos orçamentários

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS	PLANO DE AÇÃO	RESPONSÁVEL	AÇÕES DE 2024	INDICADORES	DESEMPENHO 2024 RESULTADO
10. Integrar o Planejamento orçamentário e financeiro com o planejamento das atividades	10.1 - Estruturar as informações orçamentárias e financeiras	10.1.1 - Consolidação de uma metodologia para definir os orçamentos das subunidades	Serviço de Planejamento - SEPLAN (Vice-Diretoria de Gestão e Desenvolvimento Institucional - VDCI)	Em 2024, outras ações foram definidas e inseridas no processo de planejamento orçamentário, com destaque para a consolidação dos gastos por área requisitante e operação.	Número de processos de compra em suas diferentes modalidades fechados no ano	232
	10.2 - Monitorar as solicitações de aquisições insumos realizadas pelas áreas			No final do ano foi concluída a negociação do trâmite para utilização do sistema utilizado pelo Instituto Oswaldo Cruz - IOC/Fiocruz. O SIAD (Sistema Integrado de Administração) irá substituir o Licitaveb, passando pelas áreas: requisitante, planejamento, financeiro, compras e almoxarifado, sistematicamente, possibilitando monitoramento das necessidades a serem contratadas pela unidade. O sistema foi testado e iniciou a sua migração ainda no final de 2024.		